

# Sumário

**Prefácio ... 11**

**Introdução ... 17**

## CAPÍTULO 1

**O cenário da educação infantil no Brasil ... 29**

- 33 ... **A educação infantil e os direitos fundamentais das crianças**
- 38 ... **A educação das crianças de 0 a 6 anos nas políticas públicas e na legislação educacional: avanços e retrocessos**

## CAPÍTULO 2

**Gestão democrática na educação infantil ... 57**

- 63 ... **Democracia e cidadania**
- 65 ... **Concepção de educação**
- 67 ... **A especificidade da gestão educacional**
- 70 ... **Gestão democrática na educação infantil**
- 71 ... *Breve trajetória das creches municipais de São Paulo*
- 79 ... *A especificidade da gestão democrática na educação infantil*

### CAPÍTULO 3

#### **Centro de Educação Infantil Anália Franco ... 85**

- 87 ... **Estrutura física do CEI**
- 88 ... **Composição da equipe de educadores**
- 89 ... *Grupo de professoras*
- 89 ... *Equipe de apoio*
- 89 ... *Equipe de gestão*
- 94 ... **Projeto pedagógico**
- 96 ... **Formação continuada das professoras**

### CAPÍTULO 4

#### **Cenas do cotidiano no CEI Anália Franco: em foco as relações entre adultos e crianças ... 99**

- 100 ... **A rotina da criança no CEI Anália Franco**
- 102 ... *Momentos de entrada e saída das crianças:  
encontros, transições e despedidas*
- 109 ... *Momentos de alimentação e higiene:  
o cuidado e a educação são integrados?*
- 116 ... *Momento do descanso:  
necessidade da criança ou do educador?*
- 122 ... *Atividades pedagógicas?*
- 128 ... **Relação entre adultos e crianças:  
emoções, cuidado, educação, controle, punições  
como formas de educar a criança pequena**
- 131 ... *A especificidade do trabalho no CEI:  
integração entre cuidado e educação  
e o papel das emoções*
- 142 ... *Castigos e repreensões como forma  
de educar as crianças*

### CAPÍTULO 5

#### **Relações entre os adultos no CEI Anália Franco: tensões e contradições ... 153**

- 157 ... **A gestão no CEI Anália Franco,  
a partir da ótica dos profissionais:  
a democracia e suas controvérsias**

- 159 ... *Gestão democrática*  
162 ... *Gestão democrática no CEI Anália Franco*  
169 ... **Relações interpessoais**  
169 ... *Relação entre professoras e diretora*  
176 ... *Relação entre professoras  
e coordenadora pedagógica*  
189 ... *Relação entre diretora  
e coordenadora pedagógica*  
194 ... **As implicações das relações interpessoais  
dos adultos no trabalho pedagógico e no  
compartilhamento da educação com as famílias**  
195 ... *Trabalho coletivo*

## CAPÍTULO 6

### **Relação entre educadores e famílias ... 201**

- 203 ... **Formas de comunicação com  
as famílias no CEI Anália Franco**  
214 ... **O compartilhamento da educação  
e cuidado da criança**  
215 ... *Visão das famílias*  
218 ... *Dificuldades das famílias*  
221 ... *Visão das professoras*  
229 ... *Dificuldades das professoras*  
232 ... **Participação das famílias no conselho de CEI**  
237 ... *Reuniões de conselho*  
242 ... **O compartilhamento da educação e cuidado  
das crianças: tensões e possibilidades**  
243 ... *O período de adaptação ou acolhimento*  
249 ... *Questões de saúde das crianças*  
253 ... *Momento do “desfralde”*

### **Considerações finais ... 257**

### **Referências ... 267**